



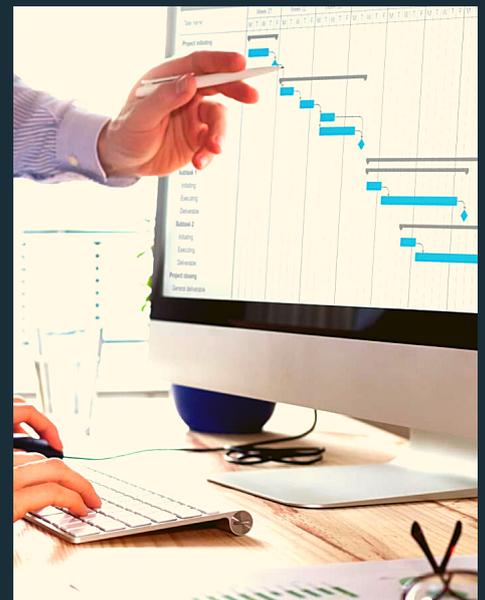
**ces**

Centro de Estudios de Seguridad

V Diplomado Online

# GERENCIA DE PROYECTOS DE SEGURIDAD

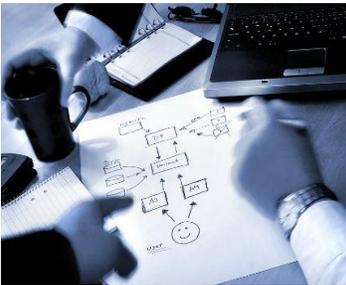
CON BASE EN LA CREDENCIAL DE SIA  
CERTIFIED SECURITY PROJECT  
MANAGER (CSPM®)



4 DE NOVIEMBRE 2020

La Gestión de Proyectos como una de las nuevas responsabilidades del Profesional de Seguridad Física, implica el conocimiento e integración de los diversos componentes del sistema de seguridad en una instalación y el desarrollo y entrega de proyectos exitosos a tiempo y dentro del presupuesto.

Para quién es este programa:



- ✓ Gerentes de proyectos de seguridad
- ✓ Integradores de sistemas
- ✓ Diseñadores e ingenieros de sistemas
- ✓ Gerentes y consultores de seguridad
- ✓ Técnicos principales
- ✓ Involucrados en proyectos relacionados con la seguridad física.
- ✓ Profesionales con conocimientos de los estándares ASIS para PSP (Physical Security Professional) y deseen profundizar sus conocimientos en proyectos
- ✓ Profesionales con interés en la certificación CSPM® (Certified Security Project Manager)

**PSP® y CSPM® el poder de las certificaciones duales**

## Introducción

El dinamismo de la seguridad, el crecimiento en las responsabilidades y la eficiencia en el uso de los recursos obliga al profesional de seguridad, además de complementar las tareas de diagnóstico y contramedidas, a participar activamente en el desarrollo de los **proyectos** de la organización.

El **profesional de seguridad** es un elemento clave en el desarrollo de los proyectos, debe involucrarse en los objetivos, continuidad y mantenimiento. Muchas veces los proyectos son encargados a personas que no tienen el alcance necesario de seguridad y da como resultado **Sistemas de Seguridad** aparentemente saludables que no obedecen a las reales amenazas que enfrenta la organización. No conocer los requerimientos reales de un sistema además de un pobre planeamiento resulta en el fracaso de los proyectos con los sobrecostos que esto implica.

En el nuevo rol del **profesional de seguridad** es vital saber cuál es el estado de los proyectos en los que la organización se está embarcando, el alcance de aquellos que tienen pensado ejecutar y el resultado de los que han sido concluidos. Con la participación del **profesional de seguridad** se asegura que las recomendaciones sean correctamente implementadas y se concluya en el desarrollo de proyectos exitosos, eficientes y rentables.

***El 38% de los proyectos de seguridad fallan por no contar con los reales requerimientos del sistema***

## Objetivos y metodología

¿Listo para llevar tus proyectos al siguiente nivel? la gestión exitosa de proyectos implica presupuestación, gestión de clientes, ejecución de plazos y más.

Con el presente diplomado introducimos al **profesional de seguridad** en la **gestión de proyectos** de conformidad con estándares y normas internacionales, garantizando que el proceso de la gestión de seguridad sea sistemático, documentado y comunicado, que la organización conozca sus riesgos para gestionarlos y minimizarlos.

### Al término del diplomado el alumno estará en condiciones de:

- Definir el alcance de un proyecto
- Estar al frente del equipo de un proyecto
- Comprender el ámbito de trabajo para el desarrollo de los proyectos
- Comprender, comunicar y trabajar con los actores involucrados en el proyecto
- Comprender la gestión de adquisiciones y costos
- Asumir la responsabilidad del ciclo de vida del proyecto
- Gestionar las relaciones entre proveedores y subcontratistas
- Trabajar con los vendedores para definir las necesidades de seguridad del cliente (interno o externo)
- Asegurar la conformidad del proyecto
- Analizar las tareas del trabajo
- Habilidades esenciales de comunicación de gestión de proyectos
- Conocer los lineamientos que exige SIA (Security Industry Association) para la acreditación **CSPM - Certified Security Project Manager** de gestión de proyectos de seguridad (examen en idioma inglés)
- Conocer los estándares básicos de **ASIS** para el **PSP**

### Modalidad:

Online, clases en tiempo real + aula exclusiva en el campus virtual para actividades asincrónicas + comunidad para este programa.



**El profesional de seguridad física debe involucrarse en los proyectos, ser un elemento importante en su desarrollo, según los objetivos trazados, su continuidad y mantenimiento**

## Cronograma de clases

Noviembre							Diciembre							Enero						
D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7			1	2	3	4	5						1	2
8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9
15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14	15	16
22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21	22	23
29	30						27	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30
														31						
Febrero							Marzo							<p><b>Hora: de 18:00 a 20:00 hrs</b> Centroamérica</p> <p><b>Hora: 19.00 a 21.00 hrs.</b> Colombia, Ecuador, México, Panamá, Perú.</p> <p><b>Hora: de 20:00 a 22:00 hrs</b> Bolivia, Venezuela</p> <p><b>Hora: de 21:00 a 23:00</b> Argentina, Brasil, Chile, Uruguay</p>						
D	L	M	Mi	J	V	S	D	L	M	Mi	J	V	S							
	1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6							
7	8	9	10	11	12	13	7	8	9	10	11	12	13							
14	15	16	17	18	19	20	14	15	16	17	18	19	20							
21	22	23	24	25	26	27	21	22	23	24	25	26	27							
28							28	29	30	31										

## PROGRAMA

### 1. Conocimientos específicos de la Industria de Seguridad

Fundamentos de los Proyectos de Seguridad

Comprender la relación de los componentes de un proyecto de seguridad

Interoperabilidad de sistemas de control de acceso, biometría, video, protección contra incendios y servicios de vigilancia con otros sistemas

Interoperabilidad entre data/ciberseguridad, dispositivos físicos de seguridad, detección de intrusos y otros sistemas en una solución de seguridad.

Aplicación de técnicas de seguridad en la

gestión de proyectos

Actividades del proyecto.

Diseño de la propuesta

Revisión de ofertas y propuestas

Aprobación del presupuesto

Evaluar riesgos del Proyecto

Desarrollar la mitigación para los riesgos identificados



Estudio del proyecto

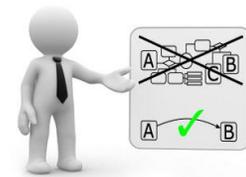
## 2. Planificación

Equipos y procesos  
 Actividades y acuerdos  
 Presupuesto  
 Plan de comunicación  
 Plan de adquisiciones  
 Protocolos de seguridad.  
 Proveedores de materiales y equipos



## 3. Ejecución del Proyecto

- Implementar el equipo del Proyecto
- Administrar el rendimiento de los miembros del equipo
- Administrar relaciones con subcontratistas y programar actividades
- Software de seguimiento del proyecto, presupuesto, comunicación y presentación
- Registro de actividades
- Registro de especificaciones y cambios
- Documentar la adquisición y distribución de materiales, equipos y suministros
- Control y Adquisiciones
- Identificar áreas para consolidar actividades y reducir costos
- Revisar y obtener la aprobación de trabajos y dibujos
- Adquirir materiales y recursos necesarios
- Organizar y gestionar horarios de adquisición



## 4. Supervisión

Documentación y cambios  
 Determinar el presupuesto e implicaciones de las órdenes de cambio.  
 Comunicaciones  
 Seguimiento y conciliación de actividades del equipo del proyecto  
 Asegurar la calidad de las actividades e identificar las áreas de mejora

Seguimiento del proyecto  
 Supervisar el estado y presupuesto  
 Monitoreo de las actividades del proyecto  
 Monitoreo de organizaciones o personal subcontratado  
 Administrar cuentas por pagar y cobranzas, gastos reales, anticipos

## 5. Cierre del Proyecto

- Completar y distribuir documentos específicos del proyecto
- Revisar y aprobar las facturas
- Aprobar los proyectos y certificar que se cumplen los requisitos
- Compilar, completar y enviar los documentos finales del contrato al usuario final o propietario
- Obtener la aprobación por parte del propietario o usuario final

## 6. Habilidades de Gestión

- Utilizar metodologías de gestión estándar para la evaluación del desempeño, coaching, mejora del rendimiento y desarrollo de carrera
- Comprender las medidas clave de la gestión del proyecto y determinar, analizar e interpretarlo
- Capacidad de comunicación
- Gestionar los conflictos individuales y de equipo
- Realizar reuniones productivas
- Indicar, dirigir y entrenar según las necesidades del proyecto



*“Las crisis te obligan a hacer más con menos. Algunos de los mejores proyectos surgen de las mayores dificultades”*

### Recursos para el participante:

- Material de lectura, presentaciones
- Clases en vivo y luego acceso a la grabación 24 horas después
- Trabajos y tutoría
- Comunidad privada whatsapp
- Diploma del Centro de Estudios de Seguridad para los que cumplan con los objetivos del programa
- Tutores certificados por **ASIS Internacional** e invitados con experiencia en gestión de proyectos
- Se desarrolla mediante dos plataformas en línea: Clases en vivo (Gotowebinar)
- Actividades asincrónicas (lecciones, prácticas, descarga de materiales, grabaciones (Campus virtual) disponible 24/7

## Plana Docente



### **DIOFANOR RODRÍGUEZ LOZANO, CPP, PCI, PSP (Colombia)**

#### **Director del Programa**

Certificado Profesional en Protección (CPP). Professional Certified Investigator PCI, Certificado profesional Seguridad Física (PSP) por Asis Internacional  
Diplomado en Seguridad Física e Informática Escuela de Comunicaciones Militares, Certificate of Course completion ISO 31000 RM. Maestría en Ciberseguridad

23 años en el sector de Seguridad Privada desempeñando cargos gerenciales. 10 años de docencia.



### **RAUL MORÁN CASTRO (CPP) Ecuador**

Profesional certificado CPP ASIS Internacional. Risk Manager ISO 31000. Seguridad Integral con 20 años de experiencia en cargos operativos y gerenciales a nivel nacional e internacional. Docente Universitario. Magister en Gerencia de Seguridad y Riesgo, Universidad de las FFAA. Magister en Ciencias de la Seguridad, U. Cambridge. Profesional de Seguridad y Salud Ocupacional.



### **ALÍ FERRER JIMÉNEZ, CPP, PSP – Venezuela, Argentina**

Cuenta con dos certificaciones de ASIS Internacional, CPP (Certified Protection Professional), la máxima distinción para el gestor de seguridad y PSP (Physical Security Professional), la única certificación de seguridad física del mundo. Miembro observador del Chief Security Officer Standards Committee y del Risk Analysis Standards Committee de Asis Internacional.

Alí participa de las preparaciones a certificaciones de ASIS a nivel internacional como docente principal del Centro de Estudios de Seguridad.



### **MARTIN VELASCO COLAN - Perú**

Profesional con vasta experiencia en el diseño, implementación, y puesta en marcha de proyectos en Seguridad Electrónica, Sistemas de Protección Contra Incendios, Prevención de Riesgos, incluyendo proyectos de I&D+i y Administración de servicios. Magister en Sistemas PUCP. Ingeniero industrial U. Lima.

Especialización gerencial Universidad del Pacífico y Universidad de la Sabana-Colombia.

Se desempeñó como Gerente General en Prosegur Tecnología Perú, previamente en Distribuidora Federal como Director-Gerente General y socio fundador desde enero del 2005, y Gerente de Operaciones en Siemens SAC desde 2002. Actualmente director de M2R Tecnología y asesor de Prosegur



### Inversión:

- ✓ S/. 4170.00 Perú
- ✓ US\$ 1290.00 Extranjeros

**Promoción exclusiva  
miembros ASIS:  
S/. 3125.00**

### Procedimiento para la inscripción

Enviar "Ficha de Inscripción" + voucher de depósito o coordinar con Fabiana Sayán email: [fabiana@cesperu.com](mailto:fabiana@cesperu.com)

#### FORMA DE PAGO:

**Perú:** Cheque de gerencia, transferencia bancaria o abono en cuenta corriente: S/. 126-3000609837 o CCI 00312600300060983707 Interbank a nombre de Soluciones Estratégicas de Riesgo S.A.C.

**Internacional:** Transferencia cuenta de ahorro US\$ BANBIF N° 001333885 SWIFT: BIFSPEPL. A nombre de Soluciones Estratégicas de Riesgo S.A.C.

**Pago con tarjeta de crédito VISA, Mastercard, Amex, Diners**

### La inversión incluye:

Exclusivo material en español diseñado bajo estándares de ASIS Internacional y SIA – Security Industry Association y PMBOK Guide.

Clases en tiempo real según cronograma  
Acceso a las grabaciones de clases  
Evaluaciones, trabajos, tutorías  
Comunidad whatsapp del programa  
Certificado del Centro de Estudios de Seguridad

NO INCLUYE cuota de derecho de examen CSPM®

**Usted ocupa una vacante, iniciado el diplomado no se permiten anulaciones**



#### Organiza:

**CENTRO DE ESTUDIOS DE SEGURIDAD**  
INSCRIPCIONES: 511- 7162734  
Contacto: [fabiana@cesperu.com](mailto:fabiana@cesperu.com)  
[www.ceslatam.com](http://www.ceslatam.com)